

Глава 1
**ОБЩИЕ
СВЕДЕНИЯ**

Преобразование
идей в достижения

Выходить на рынок с инновационными предложениями и сохранять за собой позиции ведущего производителя ядерного топлива – мотив, лежащий в основе всех преобразований. Нами движут смелые идеи, которые всегда воплощаются в реальные дела

Глава 1

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

GRI G3.1: 2.1 2.2
2.4 2.5 2.6 3.2

Общая информация о Компании

ОАО «ТВЭЛ» – основное общество Топливной компании Госкорпорации «Росатом».
 Полное фирменное наименование Компании: Открытое акционерное общество «ТВЭЛ».
 Сокращенное фирменное наименование Компании: ОАО «ТВЭЛ».
 Компания зарегистрирована Московской регистрационной палатой 12 сентября 1996 года.
 Место нахождения: 119017, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24.
 Почтовый адрес: 115409, Российская Федерация, г. Москва, Каширское шоссе, д. 49.
 С историей Компании можно ознакомиться на сайте www.tvel.ru.
 Электронные версии годового отчета ТК «ТВЭЛ» за 2013 год и предшествующие периоды доступны по адресу http://www.tvel.ru/wps/wcm/connect/tvel/tvelsite/finance/annual_report/.

Топливная компания включает в себя предприятия по фабрикации ядерного топлива, конверсии и обогащению урана, производству газовых центрифуг, а также научно-исследовательские и конструкторские организации.

Основные характеристики

Основной деятельностью ТК «ТВЭЛ» является разработка, производство и реализация ядерного топлива для энергетических и исследовательских реакторов в России и за рубежом, а также сопутствующей ядерной и неядерной продукции при строгом соблюдении требований безопасности: ядерной и радиационной, промышленной,

пожарной, экологической, безопасности условий труда, физической защиты ядерных объектов и готовности к аварийному реагированию.

ТК «ТВЭЛ» занимает основное место в структуре Госкорпорации «Росатом» на начальной стадии ядерного топливного цикла.

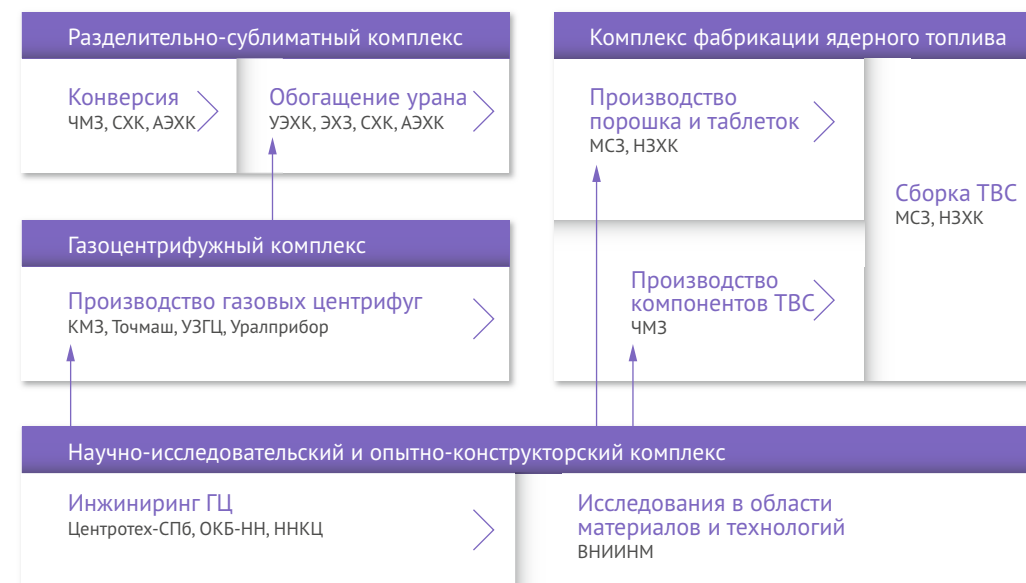
Рис. 1. Место ТК «ТВЭЛ» в ядерном топливном цикле



Топливная компания является единственным поставщиком ядерного топлива для российских АЭС. ТК «ТВЭЛ» обеспечивает ядерным топливом 76 энергетических реакторов в 15 странах мира, исследовательские реакторы в 9 странах мира, а также транспортные реакторы российского атомного флота. Каждый шестой энергетический реактор в мире работает на топливе, изготовленном ТК «ТВЭЛ».

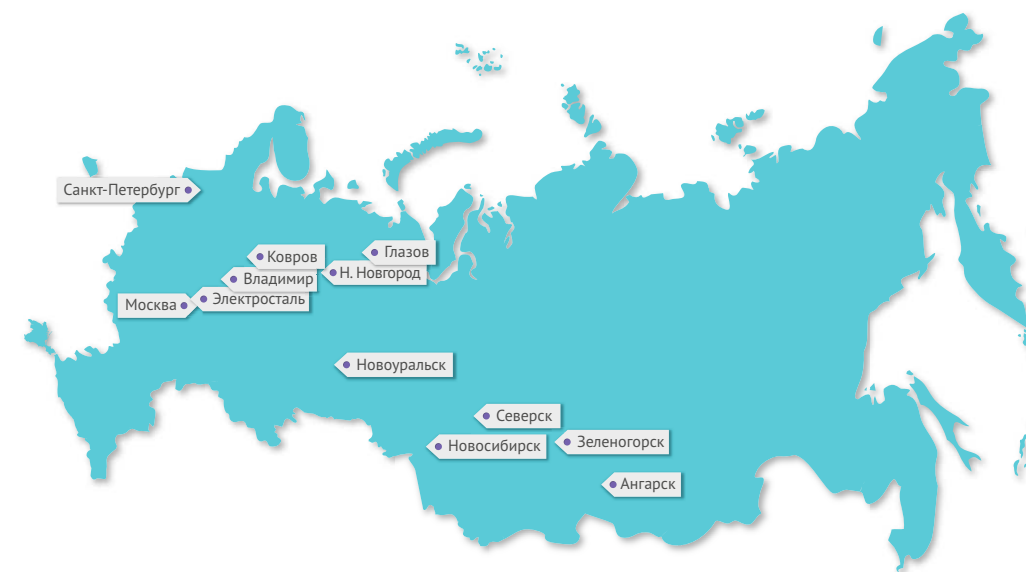
GRI G3.1: 2.7

Рис. 2. Специализация предприятий ТК «ТВЭЛ» в производстве ядерной продукции



Центром управления деятельностью Топливной компании является ОАО «ТВЭЛ».

Территория присутствия предприятий ОАО «ТВЭЛ»



* Раздел «Место ТК «ТВЭЛ» на мировом рынке НС ЯТЦ» главы 1.

Предприятия Топливной компании расположены в различных регионах Российской Федерации.

Характерной особенностью социальной среды, в которой осуществляет свою деятельность ТК «ТВЭЛ», является то, что три предприятия Компании расположены на территориях ЗАТО (города: Северск, Новоуральск, Зеленогорск) и одно – на территории моногорода (г. Глазов), где они являются градообразующими организациями и крупнейшими налогоплательщиками.

Помимо основной деятельности, связанной с производством ядерного топли-

ва, ТК «ТВЭЛ» поставляет на российский и мировой рынок широкий спектр неядерной продукции: цирконий, литий, кальций, магниты, тонкостенные трубы, полирующие порошки, трайб-аппараты, цеолитные катализаторы, сверхпроводниковые материалы и другую продукцию.

На предприятиях ТК «ТВЭЛ» при поддержке собственных научно-исследовательских и опытно-конструкторских подразделений успешно функционируют гидрометаллургические, металлообрабатывающие, машиностроительные и прокатные производства.

GRI G3.1: 2.8

Топливная компания состоит из четырех комплексов, разделяющихся по видам производства НС ЯТЦ.

Разделительно-сублиматный комплекс – группа комбинатов, осуществляющих обогащение и конверсию урана (табл. 2)

- ОАО «Ангарский электролизный химический комбинат» (ОАО «АЭХК»), г. Ангарск, Иркутская область. www.aecc.ru
- ОАО «Производственное объединение «Электрохимический завод» (ОАО «ПО ЭХЗ»), ЗАТО г. Зеленогорск, Красноярский край. www.ecp.ru
- ОАО «Сибирский химический комбинат» (ОАО «СХК»), г. Северск, Томская область. www.atomsib.ru
- ОАО «Уральский электрохимический комбинат» (ОАО «УЭХК»), г. Новоуральск, Свердловская область. www.ueip.ru

Комплекс фабрикации ядерного топлива – группа промышленных предприятий, выпускающих ядерное топливо для различных типов реакторов (табл. 3)

- ОАО «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»), г. Электросталь, Московская область. www.elemash.ru
- ОАО «Новосибирский завод химконцентратов» (ОАО «НЗХК»), г. Новосибирск, Новосибирская область. www.nccp.ru
- ОАО «Чепецкий механический завод» (ОАО «ЧМЗ»), г. Глазов, Удмуртская Республика. www.chmz.net
- ОАО «Московский завод полиметаллов» (ОАО «МЗП»), г. Москва. www.mzp.ru

Газоцентрифужный комплекс – группа промышленных предприятий, выпускающих газовые центрифуги и вспомогательное оборудование для оснащения предприятий разделительно-сублиматного комплекса (табл. 4)

- ОАО «Ковровский механический завод» (ОАО «КМЗ»), г. Ковров, Владимирская область. www.kvmz.ru
- ОАО «Владимирское производственное объединение «Точмаш» (ОАО «ВПО Точмаш»), г. Владимир, Владимирская область. www.vpotochmash.ru
- ООО «Уральский завод газовых центрифуг» (ООО «УЗГЦ»), г. Новоуральск, Свердловская область.

* Подробная информация о деятельности ТК «ТВЭЛ» на особых территориях присутствия представлена в разделе «Развитие территорий присутствия» главы 4.

Научно-исследовательский и опытно-конструкторский комплекс (табл. 5)

- ОАО «ВНИИНМ им. А.А. Бочвара», г. Москва. www.bochvar.ru
Государственный научный центр Российской Федерации ОАО «ВНИИНМ» является головной организацией Госкорпорации «Росатом» по вопросам материаловедения и технологий ядерного топливного цикла, технологий обращения с делящимися и ядерными материалами. Научно-техническая деятельность института направлена на развитие фундаментальных и прикладных исследований, увеличение доли ядерных материалов и технологий российского атомного энергопромышленного комплекса на мировом рынке, безопасное и эффективное производство электрической и тепловой энергии на АЭС, обеспечение безопасности при использовании атомной энергии.
- ООО «ННКЦ», ЗАО «ОКБ-НН», ЗАО «Центротех-СПб», ООО «Уралприбор» – научно-конструкторские организации, основным видом деятельности которых является разработка газовых центрифуг с сопровождением всего жизненного цикла изделия.

Таблица 2. Основные показатели деятельности ключевых предприятий разделительно-сублиматного комплекса за 2013 год

Показатель, единица измерения	АЭХК	ПО ЭХЗ	СХК	УЭХК
Выручка (нетто) от реализации, млн руб.	6 188	12 860	15 117	19 395
Валовая прибыль, млн руб.	2 764	4 161	3 197	8 539
Налог на прибыль, млн руб.	368	495	230	1 239
Чистая прибыль, млн руб.	1 309	1 175	451	3 701
Чистые активы, млн руб.	15 469	33 102	28 022	51 681
Производительность труда, млн руб./чел.*	4,45	4,8	2,9	5,9
Расходы предприятий ТК «ТВЭЛ», связанные с охраной окружающей среды, млн руб.	43,5	26,7	913,5	702,8
Среднесписочная численность персонала, чел.**	1 389	2 680	5 362	3 276

Таблица 3. Основные показатели деятельности ключевых предприятий комплекса фабрикации ядерного топлива за 2013 год

Показатель, единица измерения	МСЗ	НЗХК	ЧМЗ	МЗП
Выручка (нетто) от реализации, млн руб.	15 065	7 805	11 399	1 169
Валовая прибыль, млн руб.	4 587	1 616	2 053	219
Налог на прибыль, млн руб.	462	64	7	75
Чистая прибыль, млн руб.	2 225	104	-336	168
Чистые активы, млн руб.	27 619	15 230	12 991	3 010
Производительность труда, млн руб./чел.	3,56	3,85	2,94	7,44
Расходы предприятий ТК «ТВЭЛ», связанные с охраной окружающей среды, млн руб.	114,6	110	209	2,7
Среднесписочная численность персонала, чел.	4 233	2 023	3 883	152

* Здесь и далее значение производительности указано с учетом внешнего финансирования (средств бюджета и международной технической помощи).

** Здесь и далее не учитываются работники по гражданско-правовым договорам, внешние совместители, женщины в отпуске по беременности и родам и по уходу за ребенком.

Таблица 4. Основные показатели деятельности ключевых предприятий газодиффузионного комплекса за 2013 год

Показатель, единица измерения	ВПО Точмаш	КМЗ	УЗГЦ
Выручка (нетто) от реализации, млн руб.	1 728	5 045	2 251
Валовая прибыль, млн руб.	158	807	88
Налог на прибыль, млн руб.	65	32	10
Чистая прибыль, млн руб.	-246	94	-52
Чистые активы, млн руб.	3 631	3 416	4 551
Производительность труда, млн руб./чел.	1,05	2,64	2,28
Расходы предприятий ТК «ТВЭЛ», связанные с охраной окружающей среды, млн руб.	24	23	0
Среднесписочная численность персонала, чел.	1 645	1 908	987

Таблица 5. Основные показатели деятельности ОАО «ВНИИНМ» за 2013 год

Показатель, единица измерения	ВНИИНМ
Выручка (нетто) от реализации, млн руб.	4 379
Валовая прибыль, млн руб.	829
Налог на прибыль, млн руб.	94
Чистая прибыль, млн руб.	306
Чистые активы, млн руб.	5 968
Производительность труда, млн руб./чел.	4,16
Расходы предприятий ТК «ТВЭЛ», связанные с охраной окружающей среды, млн руб.	39,3
Среднесписочная численность персонала, чел.	1 158

Создание стоимости*

Ценность (комплексная стоимость), создаваемая Топливной компанией, заключается не только в получении товарного продукта и повышении прибыльности предприятий ТК «ТВЭЛ», но и в многообразии других экономических, социальных, экологических эффектов деятельности.

Занимая значительное место в экономике страны, оказывая существенное влияние на регионы присутствия как в экономическом, так и в социальном и экологических аспектах, ТК «ТВЭЛ» стремится максимизировать положительные эффекты деятельности, несмотря на специфичное

* Термины «создание стоимости» (value creation), «продукция и услуги» (outputs), «результаты деятельности» (outcomes), «бизнес-модель» (business model), «капиталы» (capitals), «входящие потоки» (inputs) употребляются в настоящем разделе в значении согласно Международному стандарту по интегрированной отчетности (см. www.theiirc.org). Раздел подготовлен в результате анализа деятельности ТК «ТВЭЛ» с позиции требований этого стандарта.

влияние производства на окружающую среду и наличие косвенных экологических воздействий основной продукции, в частности, на конечной стадии ЯТЦ.

Деятельность Компании зависит от множества внешних и внутренних факторов и осуществляется в тесной взаимосвязи с заинтересованными сторонами^{*}. Неотъемлемым элементом этой взаимосвязи является то, что материальные и нематериальные ресурсы, используемые компанией (финансовый, природный, производственный, человеческий, социальный и интеллектуальный капиталы^{**}), находятся как под контролем Компании, так и под совместным контролем ТК «ТВЭЛ» и заинтересованных сторон. Соответственно, преобразование капиталов в процессе деятельности имеет значение и для Компании, и для ее окружения.

Бизнес-модель описывает деятельность ТК «ТВЭЛ» по созданию стоимости как систему, состоящую из используемых капиталов, производственного процес-

са, получаемых продуктов и результатов. Функционирование системы направлено на реализацию стратегии и достижение краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных целей. Бизнес-модель учитывает присущие деятельности Компании риски и способность Компании управлять ими.

В бизнес-модели представлены капиталы, используемые Топливной компанией (inputs), в том числе совместно с заинтересованными сторонами, а также основная продукция и услуги Компании (outputs), обеспечивающие изменение капиталов.

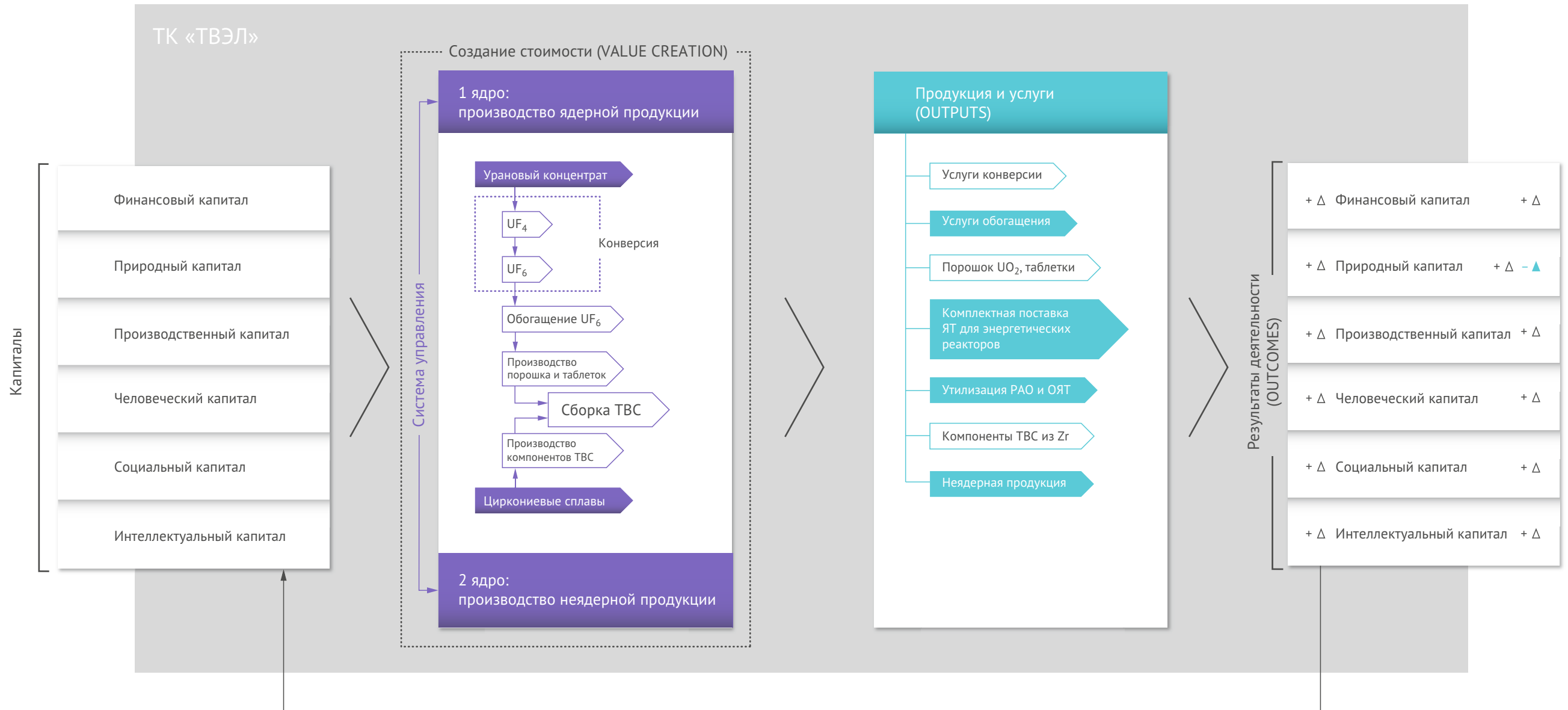
Поскольку основная цель любого бизнеса – получение прибыли, которая, в свою очередь, является источником развития Компании, то финансовый капитал является важнейшим в деятельности ТК «ТВЭЛ». Приращение финансового капитала позволяет не только осуществлять текущую деятельность, но и вкладывать средства и тем самым генерировать прирост других видов используемых Топливной компанией капиталов (outcomes).

* Раздел «Социальный капитал» главы 4.

** Согласно Международному стандарту интегрированной отчетности под «капиталами» понимаются ресурсы и отношения, являющиеся источниками и результатами процесса создания ценности (комплексной стоимости).

Рис. 3. Бизнес-модель ТК «ТВЭЛ»

Внешняя среда:
заинтересованные стороны,
ресурсы, риски, возможности



- ➡ Основные продукты и услуги
- ⬜➡ Дополнительные продукты и услуги

Таблица 6. Элементы капиталов и их преобразование в процессе деятельности ТК «ТВЭЛ»

Капитал	Используемые элементы капитала, в т.ч.		Изменение капитала, в т.ч.	
	внутренние	внешние	внутреннее	внешнее
Финансовый	<ul style="list-style-type: none"> Прибыль и денежные средства прошлого периода Резервы ТК «ТВЭЛ» 	<ul style="list-style-type: none"> Перекрестное финансирование Консолидированные инвестиционные ресурсы Отраслевые резервы ФЦП Займы, кредиты, субсидии 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Чистый денежный приток Прибыль, резервы Компании 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Дивиденды Налоги и отчисления Участие в отраслевых резервах Процентные выплаты
Природный	Сырье	Окружающая среда	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Доступ к новым источникам сырья 	<ul style="list-style-type: none"> -Δ Прямое и косвенное экологическое воздействие
Производственный	Высокотехнологичная производственная база, материалы	Общественная инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Модернизация и технологическое перевооружение 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Развитие общественной инфраструктуры
Человеческий	Персонал	Эксперты, консультанты	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Рост качества персонала Рост вовлеченности персонала 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Развитие кадрового потенциала территорий присутствия
Социальный	<ul style="list-style-type: none"> Внутренние взаимоотношения ТК «ТВЭЛ» Инициативы ТК «ТВЭЛ», направленные на поставщиков, органы власти, местное население 	<ul style="list-style-type: none"> Инициативы Госкорпорации «Росатом», третьих лиц 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Укрепление репутации ТК «ТВЭЛ» Новые проекты и программы развития 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Антикоррупционные практики Развитие деловой активности в регионах присутствия
Интеллектуальный	Объекты интеллектуальной собственности ТК «ТВЭЛ»	<ul style="list-style-type: none"> Общепризнанные достижения науки и техники Отечественные разработки Интеллектуальные ресурсы страны 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Развитие научного потенциала ТК «ТВЭЛ», результаты НИОКР, объекты интеллектуальной собственности 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Развитие научного потенциала

Трансформация природного капитала в представленной бизнес-модели происходит в процессе производственной деятельности Топливной компании. В Компании имеют место два ядра бизнеса — производство ядерной и неядерной продукции. Цепочка производства ядерной продукции показана развернуто, от получения уранового концентрата до изготовления тепловыделяющих сборок (ТВС)*.

Наличие высокотехнологичной производственной базы, современного оборудования, техники и материалов (производственного капитала) является одним из важнейших условий эффективного функционирования бизнеса Топливной компании.

Научные и опытно-конструкторские разработки (интеллектуальный капитал), связанные с совершенствованием производственно-технологической базы, оказывают значительное влияние не только на развитие бизнеса ТК «ТВЭЛ», но и на развитие атомной отрасли и науки в целом.

Для предприятий атомной отрасли развитие и повышение квалификации персонала (человеческий капитал) — первоочередные задачи. Невозможно переоценить степень зависимости бизнеса от компетентных кадров, а также воздействие человеческого капитала на Компанию.

Взаимоотношения ТК «ТВЭЛ» с поставщиками и подрядчиками, заказчиками и покупателями, партнерами и обществом — социальный капитал, оказывающий существенное влияние на бизнес, что обуславливает выбор одной из при-

оритетных тем Отчета — «**Управление социальным капиталом**».

Подробнее о проектах, реализуемых ТК «ТВЭЛ» и составляющих социальный капитал Компании, можно прочитать в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

Будучи ответственной компанией и существуя в системе взаимоотношений с заинтересованными сторонами, ТК «ТВЭЛ» генерирует как внутреннюю ценность, так и ценность для своих заинтересованных сторон.

Так, среди положительных эффектов деятельности ТК «ТВЭЛ» для заинтересованных сторон можно назвать следующие:

- дивиденды;
- налоги и отчисления;
- обеспечение ядерной и радиационной безопасности;
- развитие отраслевой и фундаментальной науки;
- развитие кадрового потенциала территорий присутствия;
- обеспечение социального согласия и деловой активности в регионах присутствия.

Система управления — центральный элемент бизнес-модели ТК «ТВЭЛ», так как именно управленческие технологии Компании позволяют ей эффективно использовать ресурсы и создавать ценность в виде прироста капиталов.

Подробная информация о результатах деятельности в разрезе капиталов, описанных в бизнес-модели ТК «ТВЭЛ», представлена в соответствующих разделах Отчета.

* Подробнее об описании технологии производства ядерной продукции можно прочитать в Годовом отчете ОАО «ТВЭЛ» за 2012 год в разделе «Бизнес-модель» и на сайте www.tvel.ru.

Миссия, видение «ТК ТВЭЛ»

Миссия ТК «ТВЭЛ» состоит в устойчивом обеспечении потребностей клиентов Топливной компании как в области ядерного топливного цикла, так и в смежных областях при строгом соблюдении требований надежности, безопасности, экологической и социальной ответственности

Стратегическое видение ТК «ТВЭЛ» сфокусировано на глобальном лидерстве в начальной стадии ядерного топливного цикла (НС ЯТЦ) и достижении глобального конкурентного преимущества в ЯТЦ в условиях социального согласия

Ценности «ТК ТВЭЛ»

надежность, безопасность и высокое качество продукции, соответствие самым высоким международным требованиям и стандартам

результат – уверенность клиентов и партнеров Компании в завтрашнем дне через выстраивание стабильных, предсказуемых долгосрочных отношений

«на шаг вперед» – стремление к технологическому и экономическому превосходству в глобальном масштабе

эффективность – постоянная работа над оптимизацией бизнес-процессов для повышения гибкости в условиях нестабильной внешней среды

«вместе сильнее» – саморазвитие и самореализация сотрудников в глобальной Компании

Ценности ТК «ТВЭЛ» лежат в основе деятельности компании по созданию прироста используемых капиталов: производственного, человеческого, социального, интеллектуального и др.