

Таблица 4. Основные показатели деятельности ключевых предприятий газодиффузионного комплекса за 2013 год

Показатель, единица измерения	ВПО Точмаш	КМЗ	УЗГЦ
Выручка (нетто) от реализации, млн руб.	1 728	5 045	2 251
Валовая прибыль, млн руб.	158	807	88
Налог на прибыль, млн руб.	65	32	10
Чистая прибыль, млн руб.	-246	94	-52
Чистые активы, млн руб.	3 631	3 416	4 551
Производительность труда, млн руб./чел.	1,05	2,64	2,28
Расходы предприятий ТК «ТВЭЛ», связанные с охраной окружающей среды, млн руб.	24	23	0
Среднесписочная численность персонала, чел.	1 645	1 908	987

Таблица 5. Основные показатели деятельности ОАО «ВНИИНМ» за 2013 год

Показатель, единица измерения	ВНИИНМ
Выручка (нетто) от реализации, млн руб.	4 379
Валовая прибыль, млн руб.	829
Налог на прибыль, млн руб.	94
Чистая прибыль, млн руб.	306
Чистые активы, млн руб.	5 968
Производительность труда, млн руб./чел.	4,16
Расходы предприятий ТК «ТВЭЛ», связанные с охраной окружающей среды, млн руб.	39,3
Среднесписочная численность персонала, чел.	1 158

Создание стоимости*

Ценность (комплексная стоимость), создаваемая Топливной компанией, заключается не только в получении товарного продукта и повышении прибыльности предприятий ТК «ТВЭЛ», но и в многообразии других экономических, социальных, экологических эффектов деятельности.

Занимая значительное место в экономике страны, оказывая существенное влияние на регионы присутствия как в экономическом, так и в социальном и экологических аспектах, ТК «ТВЭЛ» стремится максимизировать положительные эффекты деятельности, несмотря на специфичное

* Термины «создание стоимости» (value creation), «продукция и услуги» (outputs), «результаты деятельности» (outcomes), «бизнес-модель» (business model), «капиталы» (capitals), «входящие потоки» (inputs) употребляются в настоящем разделе в значении согласно Международному стандарту по интегрированной отчетности (см. www.theiirc.org). Раздел подготовлен в результате анализа деятельности ТК «ТВЭЛ» с позиции требований этого стандарта.

влияние производства на окружающую среду и наличие косвенных экологических воздействий основной продукции, в частности, на конечной стадии ЯТЦ.

Деятельность Компании зависит от множества внешних и внутренних факторов и осуществляется в тесной взаимосвязи с заинтересованными сторонами*. Неотъемлемым элементом этой взаимосвязи является то, что материальные и нематериальные ресурсы, используемые компанией (финансовый, природный, производственный, человеческий, социальный и интеллектуальный капиталы**), находятся как под контролем Компании, так и под совместным контролем ТК «ТВЭЛ» и заинтересованных сторон. Соответственно, преобразование капиталов в процессе деятельности имеет значение и для Компании, и для ее окружения.

Бизнес-модель описывает деятельность ТК «ТВЭЛ» по созданию стоимости как систему, состоящую из используемых капиталов, производственного процес-

са, получаемых продуктов и результатов. Функционирование системы направлено на реализацию стратегии и достижение краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных целей. Бизнес-модель учитывает присущие деятельности Компании риски и способность Компании управлять ими.

В бизнес-модели представлены капиталы, используемые Топливной компанией (inputs), в том числе совместно с заинтересованными сторонами, а также основная продукция и услуги Компании (outputs), обеспечивающие изменение капиталов.

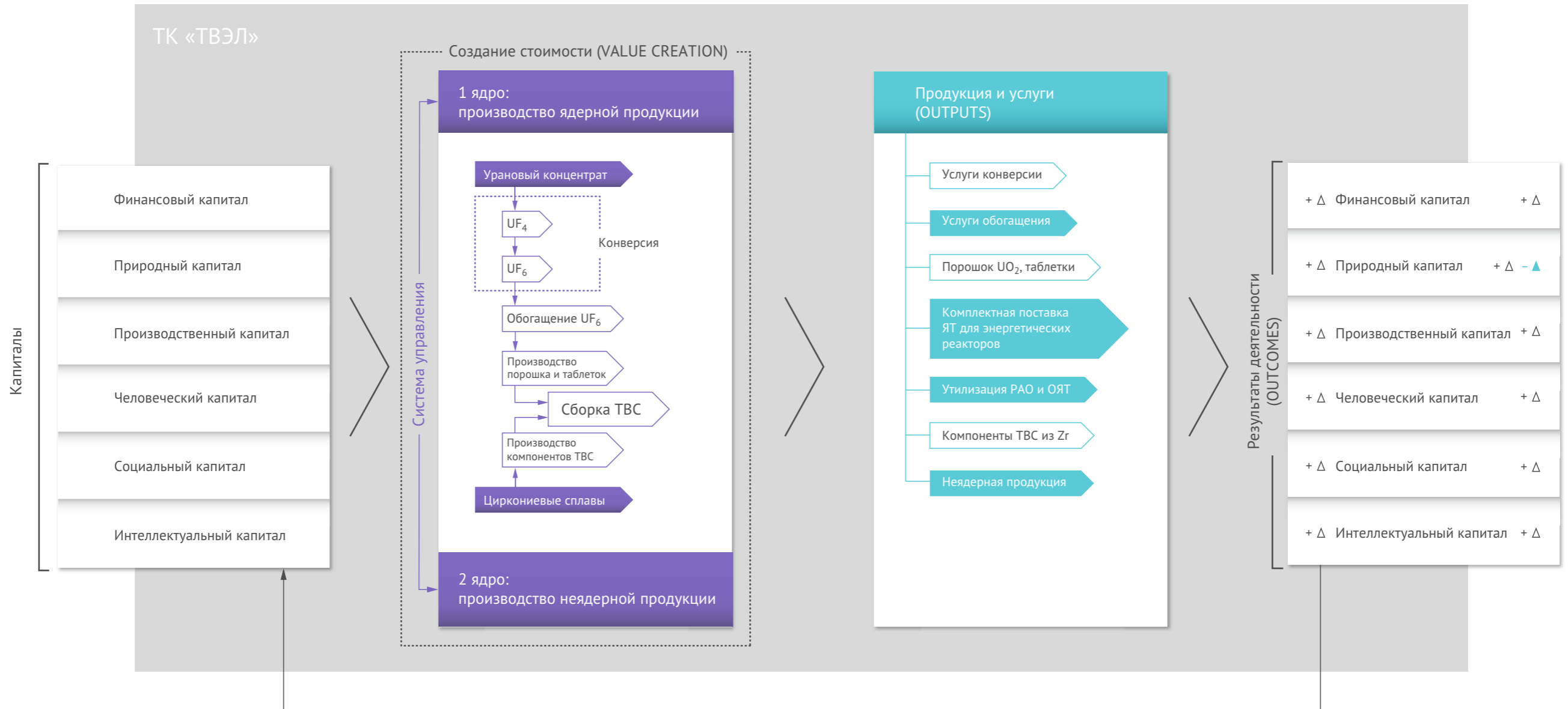
Поскольку основная цель любого бизнеса – получение прибыли, которая, в свою очередь, является источником развития Компании, то финансовый капитал является важнейшим в деятельности ТК «ТВЭЛ». Приращение финансового капитала позволяет не только осуществлять текущую деятельность, но и вкладывать средства и тем самым генерировать прирост других видов используемых Топливной компанией капиталов (outcomes).

* Раздел «Социальный капитал» главы 4.

** Согласно Международному стандарту интегрированной отчетности под «капиталами» понимаются ресурсы и отношения, являющиеся источниками и результатами процесса создания ценности (комплексной стоимости).

Рис. 3. Бизнес-модель ТК «ТВЭЛ»

Внешняя среда:
заинтересованные стороны,
ресурсы, риски, возможности



- ➡ Основные продукты и услуги
- ⬡ Дополнительные продукты и услуги

Таблица 6. Элементы капиталов и их преобразование в процессе деятельности ТК «ТВЭЛ»

Капитал	Используемые элементы капитала, в т.ч.		Изменение капитала, в т.ч.	
	внутренние	внешние	внутреннее	внешнее
Финансовый	<ul style="list-style-type: none"> Прибыль и денежные средства прошлого периода Резервы ТК «ТВЭЛ» 	<ul style="list-style-type: none"> Перекрестное финансирование Консолидированные инвестиционные ресурсы Отраслевые резервы ФЦП Займы, кредиты, субсидии 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Чистый денежный приток Прибыль, резервы Компании 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Дивиденды Налоги и отчисления Участие в отраслевых резервах Процентные выплаты
Природный	Сырье	Окружающая среда	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Доступ к новым источникам сырья 	<ul style="list-style-type: none"> -Δ Прямое и косвенное экологическое воздействие
Производственный	Высокотехнологичная производственная база, материалы	Общественная инфраструктура	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Модернизация и технологическое перевооружение 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Развитие общественной инфраструктуры
Человеческий	Персонал	Эксперты, консультанты	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Рост качества персонала Рост вовлеченности персонала 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Развитие кадрового потенциала территорий присутствия
Социальный	<ul style="list-style-type: none"> Внутренние взаимоотношения ТК «ТВЭЛ» Инициативы ТК «ТВЭЛ», направленные на поставщиков, органы власти, местное население 	<ul style="list-style-type: none"> Инициативы Госкорпорации «Росатом», третьих лиц 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Укрепление репутации ТК «ТВЭЛ» Новые проекты и программы развития 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Антикоррупционные практики Развитие деловой активности в регионах присутствия
Интеллектуальный	Объекты интеллектуальной собственности ТК «ТВЭЛ»	<ul style="list-style-type: none"> Общепризнанные достижения науки и техники Отечественные разработки Интеллектуальные ресурсы страны 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Развитие научного потенциала ТК «ТВЭЛ», результаты НИОКР, объекты интеллектуальной собственности 	<ul style="list-style-type: none"> +Δ Развитие научного потенциала

Трансформация природного капитала в представленной бизнес-модели происходит в процессе производственной деятельности Топливной компании. В Компании имеют место два ядра бизнеса — производство ядерной и неядерной продукции. Цепочка производства ядерной продукции показана развернуто, от получения уранового концентрата до изготовления тепловыделяющих сборок (ТВС)*.

Наличие высокотехнологичной производственной базы, современного оборудования, техники и материалов (производственного капитала) является одним из важнейших условий эффективного функционирования бизнеса Топливной компании.

Научные и опытно-конструкторские разработки (интеллектуальный капитал), связанные с совершенствованием производственно-технологической базы, оказывают значительное влияние не только на развитие бизнеса ТК «ТВЭЛ», но и на развитие атомной отрасли и науки в целом.

Для предприятий атомной отрасли развитие и повышение квалификации персонала (человеческий капитал) — первоочередные задачи. Невозможно переоценить степень зависимости бизнеса от компетентных кадров, а также воздействие человеческого капитала на Компанию.

Взаимоотношения ТК «ТВЭЛ» с поставщиками и подрядчиками, заказчиками и покупателями, партнерами и обществом — социальный капитал, оказывающий существенное влияние на бизнес, что обуславливает выбор одной из при-

оритетных тем Отчета — «**Управление социальным капиталом**».

Подробнее о проектах, реализуемых ТК «ТВЭЛ» и составляющих социальный капитал Компании, можно прочитать в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

Будучи ответственной компанией и существуя в системе взаимоотношений с заинтересованными сторонами, ТК «ТВЭЛ» генерирует как внутреннюю ценность, так и ценность для своих заинтересованных сторон.

Так, среди положительных эффектов деятельности ТК «ТВЭЛ» для заинтересованных сторон можно назвать следующие:

- дивиденды;
- налоги и отчисления;
- обеспечение ядерной и радиационной безопасности;
- развитие отраслевой и фундаментальной науки;
- развитие кадрового потенциала территорий присутствия;
- обеспечение социального согласия и деловой активности в регионах присутствия.

Система управления — центральный элемент бизнес-модели ТК «ТВЭЛ», так как именно управленческие технологии Компании позволяют ей эффективно использовать ресурсы и создавать ценность в виде прироста капиталов.

Подробная информация о результатах деятельности в разрезе капиталов, описанных в бизнес-модели ТК «ТВЭЛ», представлена в соответствующих разделах Отчета.

* Подробнее об описании технологии производства ядерной продукции можно прочитать в Годовом отчете ОАО «ТВЭЛ» за 2012 год в разделе «Бизнес-модель» и на сайте www.tvel.ru.