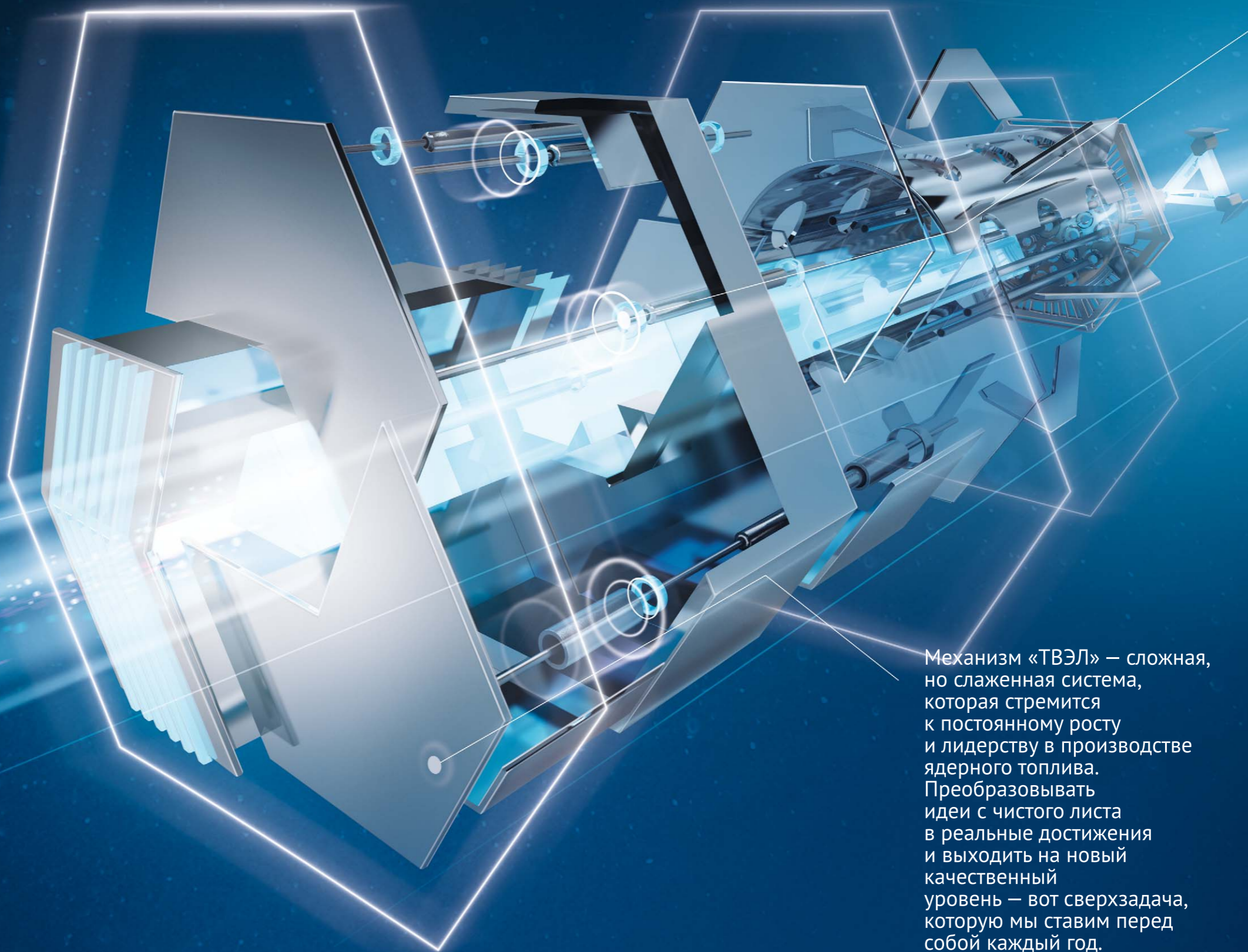


# ВВЕДЕНИЕ



Механизм «ТВЭЛ» — сложная, но слаженная система, которая стремится к постоянному росту и лидерству в производстве ядерного топлива. Преобразовывать идеи с чистого листа в реальные достижения и выходить на новый качественный уровень — вот сверхзадача, которую мы ставим перед собой каждый год.

## Обращение председателя Совета директоров ОАО «ТВЭЛ» А.М. Локшина

GRI G3.1: 1.1

### Уважаемые коллеги!

К финишу 2013 года Госкорпорация «Росатом» подошла, успешно выполнив стоящие перед ней организационные и научно-производственные задачи. Возглавляя отрасль высоких технологий, Корпорация продемонстрировала способность своих компаний достойно конкурировать на мировом рынке в условиях серьезного экономического спада.

ОАО «ТВЭЛ» – один из лидеров этого ряда компаний. Истоки его достижений в отчетном году – адаптированная стратегия расширения рынков присутствия, модернизации действующих и запуска новых производств, создания инновационных видов продукции.

Компания показала высокий уровень эффективности, подтвердила правильность ранее выбранных путей развития. В рамках отраслевой и корпоративной программ оптимизировалось производство, повышалась производительность труда, эффективность прикладной науки и управления. Пример тому – закрепление позиций на европейском рынке через дополнительное повышение мощности блоков эксплуатируемых там ВВЭР-1000, усовершенствование качественных параметров предлагаемого западному потребителю топлива.

Ужесточением правил игры на мировом рынке, смещением его географических сегментов и увеличением числа участников был продиктован курс Топливной компании на развитие неядерных производств. В течение всего отчетного периода развитие неядерной промышленности шло с ориентацией на государственные заказы высокотехнологического характера. Такого рода акцент обеспечивал реализацию производственного потенциала и конкурентных преимуществ «ТВЭЛ»: его больших технологических возможностей, развитой лабораторно-испытательной инфраструктуры, уникальной компетентности кадров, – сохранность которых Компания убежденно считает не только корпоративной, но и государственной задачей.

Проделанный за год объем работы Компании консолидированно представлен в данном Отчете, за работу над которым я приношу искреннюю благодарность его авторам и издателям.

Председатель Совета директоров ОАО «ТВЭЛ»



А.М. Локшин

## Обращение Президента ОАО «ТВЭЛ» Ю.А. Оленина

### Уважаемые друзья и коллеги!

На страницах этого Отчета отражены итоги работы ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних обществ в 2013 году. Финансово-экономические и производственные показатели свидетельствуют: Компания добилась серьезных успехов в своей работе – как для отечественных заказчиков, так и в поставках зарубежным клиентам.

В сложной обстановке нарастающей конкуренции и снижения спроса на мировом ядерном рынке перевыполнен план реализации продуктов и услуг, обеспечен рост производительности и заработной платы на предприятиях.

Все своей деятельностью Компания продемонстрировала приверженность магистральному курсу на достижение технологического лидерства на мировом рынке начальной стадии ядерного топливного цикла. В рамках принятой и актуализированной в 2013 году стратегии осваивались новые технологии и рынки сбыта, осуществлялась модернизация и концентрация производства, инфраструктурная и кадровая оптимизация.

Смысл и цель преобразований – в их инновационности, мобилизации научно-производственного потенциала Компании на повышение эффективности разработок, качества продукции и услуг. Инновационный подход обеспечил успешную разработку более производительных газовых центрифуг; реальностью дня стали программа «нулевого уровня отказа» и удлиненный цикл эксплуатации энергоблоков. Подписан и успешно исполняется контракт с одним из западноевропейских операторов АЭС с реакторами PWR на поставку партии тестовых сборок ТВС-КВАДРАТ. На данный момент текущие обязательства ОАО «ТВЭЛ» в рамках данного контракта выполнены в полном объеме и в установленные сроки.

Полностью выполнены международные обязательства ОАО «ТВЭЛ». Завершено исполнение исторического двадцатилетнего межправительственного соглашения по поставке в США низкообогащенного урана, полученного из российского оружейного урана, – контракт, известный в мире как ВОУ-НОУ. Все эти годы наработка материала, который теперь служит топливом для американских АЭС, осуществлялась разделительными предприятиями Топливной компании. Закреплено, а по ряду позиций расширено ее присутствие на рынке Центральной и Восточной Европы. В минувшем году подписан контракт с китайскими заказчиками на двенадцатилетнюю поставку топлива и сопутствующих инженеринговых услуг. Столь длительный срок – свидетельство признания стратегическими партнерами ОАО «ТВЭЛ» высокого уровня российских технологий.

Наряду с развитием профильных направлений актуализирован курс Компании на развитие неядерных производств. Общепромышленная продукция стала серьезной составляющей экономики предприятий, формирования бизнес-среды, создания новых рабочих мест. Потенциал второй точки роста обеспечен продуктивным сплавом прикладной науки и производства Топливной компании, стремлением оставаться в промышленном авангарде отечественной атомной отрасли.



Устойчивый баланс экономической эффективности, социальной и экологической приемлемости — базовый принцип ОАО «ТВЭЛ». Производственная деятельность его предприятий целенаправленно подкреплялась внедрением производственной системы Росатома (ПСР), вовлечением сотрудников в процесс управления, коллективной нацеленностью на конечный результат.

Все, что удалось достичь за отчетный период, является заслугой всего коллектива Топливной компании. Дух новаторства, компетентность, безопасность, экологическая и социальная ответственность определяли рабочую атмосферу всех ее предприятий и организаций. Убежден, такой же она останется и в текущем году.

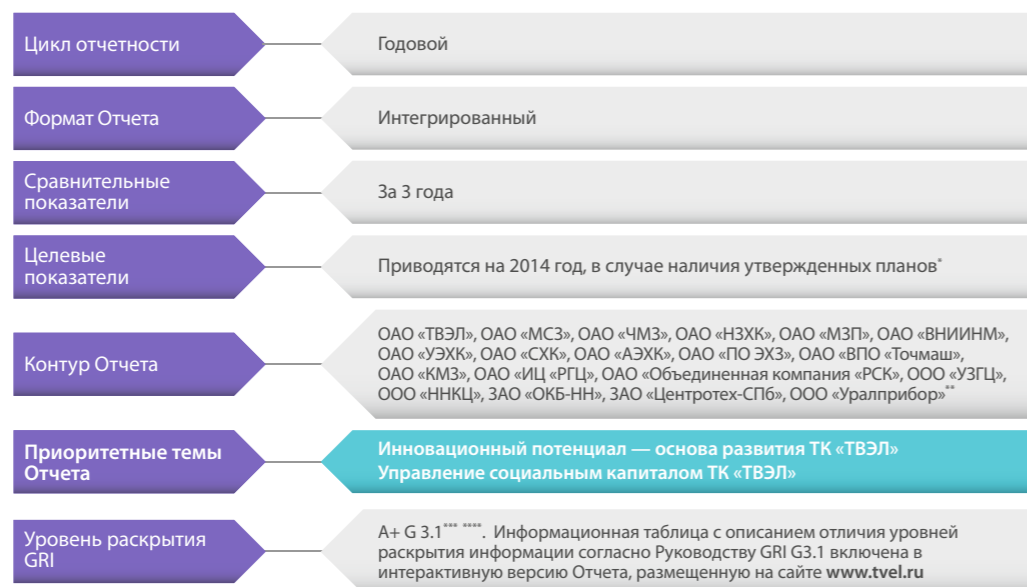
Президент ОАО «ТВЭЛ»

Ю.А. Оленин

## Об Отчете

GRI G3.1: 3.1 3.2  
3.3 3.5 3.6 3.7 3.8  
3.9 3.11 3.13

Годовой отчет (далее — Отчет) охватывает результаты деятельности ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних обществ (далее совместно именуемых Топливная компания, ТК «ТВЭЛ», Компания) за 2013 год.



\* Большинство финансово-экономических показателей в Отчете не содержат прогностических данных, в связи с тем что на момент подготовки Отчета бюджет ТК «ТВЭЛ» на 2014 год не был утвержден.

\*\* Соответствует контуру управленческой отчетности.

\*\*\* Показатели результативности и стандартные элементы сформированы и приведены в Отчете в соответствии с российскими правилами учета и отчетности. Данные финансовой отчетности по МСФО не приводятся в связи с более поздними сроками ее формирования.

\*\*\*\* Перечень показателей публичной отчетности, раскрытых в Отчете в соответствии с Руководством GRI, приведен в приложении 2.

Целью Отчета является предоставление комплексной информации о результатах деятельности ТК «ТВЭЛ» за отчетный год, о стратегических направлениях и потенциале развития, о рисках, присущих бизнесу Компании, и о способах их снижения, о подходах к управлению бизнесом. Интегрированный формат Отчета позволяет продемонстрировать, как Компания работает в контексте окружающей среды, какое влияние испытывает и оказывает на заинтересованные стороны.

В Отчете раскрыта существенная информация, по мнению руководства, т.е. важная и значимая для пользователей Отчета в их оценках деятельности Компании.

Деятельность ТК «ТВЭЛ» направлена не только на решение стратегических задач по увеличению выручки и расширению доли рынка, т.е. на достижение определенных экономических показателей, но и также включает большую работу по гармоничному развитию самой Компании и общества в целом. Система взаимоотношений, созданная внутри ТК «ТВЭЛ», а также между Компанией и различными группами заинтересованных сторон, направленная на повышение взаимного благополучия, понимается как социальный капитал, один из ресурсов существования и развития бизнеса. Укрепление и совершенствование системы взаимосвязей, сформированной за годы, является одной из важнейших задач ТК «ТВЭЛ». Тема «Управление социальным капиталом ТК «ТВЭЛ» позволяет наиболее полно раскрыть в Отчете информацию о деятельности Компании в этом направлении.

Стратегическое видение ТК «ТВЭЛ» сфокусировано на глобальном лидерстве в начальной стадии ядерного топливного

цикла (НС ЯТЦ) и достижениями глобального конкурентного преимущества в ЯТЦ в условиях социального согласия, что невозможно без технологических инноваций и лидерства Компании. Именно поэтому второй приоритетной темой годового отчета была выбрана тема: «**Инновационный потенциал как основа развития ТК «ТВЭЛ».**

Взаимодействие с заинтересованными сторонами — неотъемлемый элемент не только процесса подготовки публичной отчетности, но и ежедневной деятельности Топливной компании. В 2013 году была создана и начала функционировать (состоялись два очных заседания) Комиссия заинтересованных сторон, целью работы которой является получение регулярной обратной связи по вопросам деятельности ТК «ТВЭЛ» и ее публичной позиции по отдельным вопросам. В состав Комиссии заинтересованных сторон входят представители контролирующей организации — Госкорпорации «Росатом», федеральных и региональных органов власти, потребителей, дочерних и зависимых обществ (ДЗО), экологических организаций, представителей научного сообщества и трудового коллектива.

### Отчет подготовлен с учетом требований следующих нормативных документов:

- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 6 декабря 2012 года №402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Политика Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и Типовой стандарт публичной годовой отчетности ключевых организаций Госкорпорации «Росатом»;
- Приказ ФСФР №11-46/пз-н от 4 октября 2011 года «Об утверждении положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Кодекс корпоративного поведения (рекомендован к применению Распоряжением ФКЦБ от 4 апреля 2002 года № 421/р);

- Руководство по отчетности в области устойчивого развития The Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива в области отчетности) версия G3.1;
- Стандарт AA1000 APS организации Accountability;
- Международный стандарт по интегрированной отчетности, версия 1.0.

При подготовке Отчета учитывались предложения заинтересованных сторон и аудиторов, высказанные при подготовке настоящего и предыдущих годовых отчетов, а также анализ лучших российских и международных практик подготовки годовых отчетов.

По результатам отчетной кампании 2012 года было получено 46 предложений заинтересованных сторон, из них 39 учтено при подготовке отчета за 2012 год, пять предложений оставлено на будущее. В 2013 году также была проведена работа по ранее не исполненным обязательствам ТК «ТВЭЛ», взятым по итогам взаимодействия с заинтересованными сторонами в предыдущие годы».

**Достоверность информации, содержащейся в Отчете, подтверждена следующими заключениями:**

- заключением Ревизионной комиссии (в отношении годовой финансовой отчетности ОАО «ТВЭЛ»);
- заключением Директора по внутреннему контролю и аудиту ОАО «ТВЭЛ» (в отношении эффективности системы внутренних контролей процесса формирования Отчета и соответствия порядка формирования требованиям законодательства, внутренним нормативным актам Госкорпорации «Росатом» и ОАО «ТВЭЛ» в области публичной отчетности);
- заключением аудиторской организации ООО «ФБК», подтверждающим достоверность годовой финансовой отчетности ОАО «ТВЭЛ» за 2013 год;
- заключением аудиторской организации ЗАО «ЭНПИ Консалт», подтверждающим достоверность нефинансовых сведений, публикуемых в Отчете.

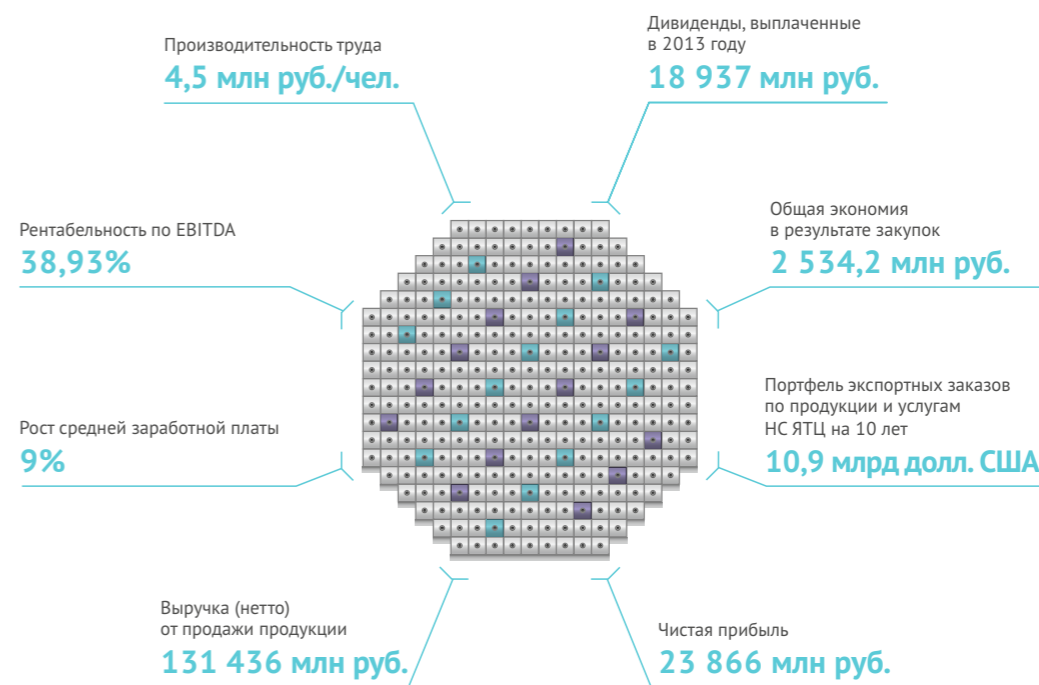
Временные рамки Отчета ограничены 2013 годом. Предшествующие и будущие периоды затрагиваются в Отчете при описании стратегии Компании, сопоставлении показателей и результатов деятельности, а также в прогнозах и оценках рисков. Отчет, помимо фактологических данных, содержит описание будущих событий, имеющих вероятностный характер, и их оценку. Любые утверждения в настоящем Отчете, не являющиеся констатацией фактов, относятся к прогнозным заявлениям. Подобные прогнозные заявления сохраняют актуальность только на момент их обнародования. ОАО «ТВЭЛ» (за исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством) не берет на себя никаких обязательств пересматривать или обновлять их, также как и учитывать появление новой информации.

Компания выражает благодарность всем сотрудникам, принявшим участие в подготовке Отчета, всем участникам общественных консультаций и диалогов. Надеемся, что Отчет будет прочтен вами с интересом и позволит больше узнать о ТК «ТВЭЛ». Рабочая группа ждет отзывов и предложений по темам и вопросам, которые вы хотели бы видеть в следующем годовом отчете.

\* Раздел «Мероприятия по взаимодействию с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета за 2013 год» главы 4.

\*\* См. приложение 3 «Таблица учета предложений заинтересованных сторон ТК «ТВЭЛ»».

**Основные результаты 2013 года**



**Таблица 1. Основные показатели результативности ТК «ТВЭЛ»\***

Показатель	2011	2012	2013
Выручка (нетто) от продажи продукции (за минусом НДС и акцизов, аналогичных обязательных платежей), млн руб.	126 090	121 958	131 436
Валовая прибыль, млн руб.	33 506	39 289	39 628
Чистая прибыль, млн руб.	16 494	19 642	23 866
Чистые активы, млн руб.	559 318	566 907	579 708
ЕБИТДА (прибыль от операционной деятельности до вычета процентов, налогов и амортизации), млн руб.	38 078	42 668	51 163
Валовые налоговые отчисления в федеральный, региональный и местные бюджеты, млн руб.**	25 502	23 419	27 695
Текущие (эксплуатационные) затраты на охрану окружающей среды, млн руб.	2 212	2 224	2 213

\* Финансово-экономические показатели приводятся в соответствии с консолидированной управленческой отчетностью ТК «ТВЭЛ».

\*\* За минусом НДС, подлежащего возмещению из бюджета.

## Календарь ключевых событий

- ✓ Закрыта сделка по приобретению совместным российско-казахстанским предприятием пакета акций обогатительного российского завода ОАО «Уральский электрохимический комбинат». В рамках проекта ЦОУ отправлена первая партия продукции от российского производителя в объеме 300 тыс. ЕРР\*.
- ✓ Завершена квалификация ОАО «ТВЭЛ» (ОАО «ЧМЗ») канадской компанией CANDU ENERGY INC в качестве поставщика труб давления для реакторов CANDU.
- ✓ Отгружена последняя платформа с низкообогащенным ураном, полученным в рамках российско-американской программы ВОУ-НОУ.
- ✓ В Пекине подписан контракт на поставки из России в КНР ядерного топлива с повышенными эксплуатационными характеристиками.
- ✓ Подписание контракта с финской компанией Fennovoima на поставку ядерного топлива для первой загрузки новой АЭС «Ханхикви» и ее эксплуатации в течение 10 лет, с возможностью продления для последующей эксплуатации.
- ✓ На ОАО «СХК» в рамках отраслевого проекта «Прорыв» создана первая партия экспериментальных твэлов с плотным топливом.
- ✓ На ОАО «СХК» выполнена переработка (аффинаж, конверсия, обогащение) пилотной партии австралийского сырья, поставленного в рамках российско-австралийского межправительственного соглашения.
- ✓ Подписан контракт на продление поставок топлива для АЭС «Дукованы» (Чехия) с 2014 по 2028 год.
- ✓ Осуществлена поставка первоначальной топливной загрузки для строящегося на Белоярской АЭС-2 реактора БН-800.
- ✓ Осуществлено изготовление кассет ТВС-КВАДРАТ, предназначенных для загрузки в зарубежный реактор PWR в 2014 году.
- ✓ Отработана технология и выпущены экспериментальные твэлы типа БН-1200 и БРЕСТ КЭТВС-2 и КЭТВС-3 с нитридным топливом.
- ✓ Изготовлено и отгружено 50 тонн сверхпроводящего стренда для проекта ИТЭР.
- ✓ Заключен контракт между ОАО «ВНИИИМ» и СП «ALVEL» (R&D-центр в Чехии) на поставку циркониевых изделий.
- ✓ Заключен контракт между СП «ALVEL» (R&D-центр в Чехии) с CEZ (чешский оператор атомных электростанций) на поставку материаловедческих сборок и проведение исследовательских работ.
- ✓ Получена лицензия Государственного Надзорного Органа по Ядерной Безопасности Чехии на эксплуатацию ядерного топлива ТВСА-Т в условиях повышения тепловой мощности реактора.
- ✓ Подписан четырехсторонний меморандум по проекту «Нулевой уровень отказа» партнеров Топливной компании «ТВЭЛ» с операторами Чехии, Болгарии, Украины и России.
- ✓ ОАО «Техснабэкспорт» и ТК «ТВЭЛ» подписали меморандум о взаимодействии в рамках проекта по созданию Центра комплексного обслуживания транспортных упаковочных комплектов иностранного производства на базе ОАО «УЭХК».
- ✓ В ОАО «НЗХК» запущена вторая очередь производства гидроксида лития, обогащенного по изотопу лития-7.
- ✓ На ОАО «МСЗ» прошла церемония передачи заказчику трехтысячной тепловыделяющей сборки, изготовленной предприятием в рамках партнерского взаимодействия с франко-германской компанией Areva GmbH.
- ✓ ОАО «ТВЭЛ» в строгом соответствии с графиком выполнило свои финансовые и иные обязательства в рамках проекта «Завод по производству ядерного топлива в Украине». Начаты подготовительные работы на площадке размещения Завода (пгт. Смолино Кировоградской области).

\* ЕРР – услуги по обогащению урана, измеряются в единицах работ разделения.